

# Rapport instantané du PAQ 2016-2017 du RLISS de Simcoe Nord Muskoka

# INTRODUCTION

# Objet

- Donner à chaque réseau local d'intégration des services de santé (RLISS) un portrait de ses efforts d'amélioration de la qualité tels qu'ils se reflètent dans les Plans d'amélioration de la qualité (PAQ) 2016-2017 soumis à Qualité des services de santé Ontario par les hôpitaux, les organismes de soins primaires interdisciplinaires, les centres d'accès aux soins communautaires et les foyers de soins de longue durée.
- Formuler des observations d'ordre général, mettre en évidence les domaines qui ont démontré de l'amélioration et cerner les domaines potentiels d'amélioration (en mettant l'accent sur quelques indicateurs).

# Comment utiliser ce rapport

Nous souhaitons que ce rapport :

- soit utilisé par le RLISS pour discuter avec ses FSS quant aux réussites et aux domaines à améliorer, selon ce que démontrent les PAQ;
- stimule la collaboration au sein des organismes et entre les organismes de l'ensemble des RLISS qui travaillent peut-être sur des idées de changement ou des domaines d'amélioration semblables;
- soit utilisé comme point de discussions avec les tables rondes régionales sur la qualité;
- soit partagé avec le conseil d'administration du RLISS et (ou) les conseils d'administration des FSS au sein de votre RLISS.

Le présent rapport a été produit dans un format PowerPoint modifiable pour soutenir les utilisations ci-dessus.

# Structure du rapport

Pour un certain nombre d'indicateurs du PAQ 2016-2017, ce rapport résumera :

1. **Des données quantitatives**, notamment :
  - le rendement actuel et la sélection des indicateurs
  - les progrès réalisés comparativement au PAQ 2015-2016
2. **Des données qualitatives**, notamment :
  - des idées de changement et des partenariats
  - les obstacles et les défis
  - des exemples de réussite

Pour obtenir de plus amples renseignements sur ces indicateurs et sur d'autres indicateurs, veuillez consulter le site Web de Qualité des services de santé Ontario pour accéder aux PAQ rendus publics ([PAQ de secteur](#)) ou consulter la base de données des PAQ ([Requête dans les PAQ](#)).

# Justification pour certains indicateurs

Cet aperçu fournit des renseignements sur les indicateurs de priorité qui exigent une collaboration et de l'intégration dans l'ensemble des secteurs.

## Hôpital

- Réadmissions dans les 30 jours pour les réadmissions pour des groupes sélectionnés de patients hospitalisés du MAS
- Réadmissions dans les 30 jours pour les cohortes de procédures fondées sur la qualité (PFQ) (maladie pulmonaire obstructive chronique, accidents vasculaires cérébraux, insuffisance cardiaque congestive)
- Taux de jours désignés comme autres niveaux de soins

## Soins primaires

- Suivi dans les 7 jours suivant le congé de l'hôpital
- Accès rapide aux soins primaires
- Réadmission à l'hôpital des patients en soins primaires

## Soins communautaires

- Réadmissions à l'hôpital pour clients d'un centre d'accès aux soins communautaires (CASC)

## Foyers de soins de longue durée (SLD)

- Consultations au service des urgences pour des conditions propices aux soins ambulatoires

Pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces indicateurs du PAQ, consulter le [document intitulé Caractéristiques techniques des indicateurs de PAQ de 2016-2017](#)

# CASC de Simcoe Nord Muskoka

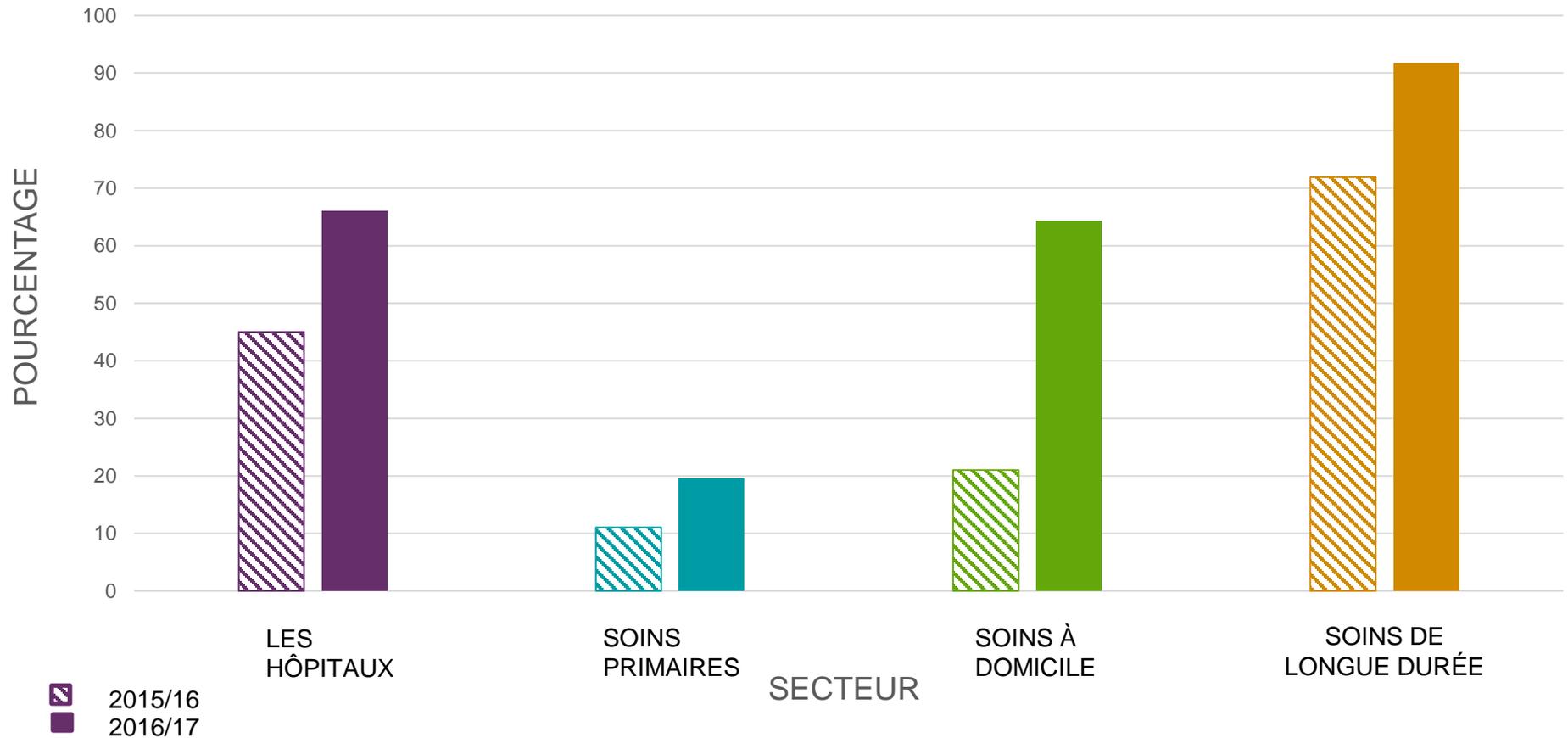
Secteur	Décompte du PAQ	Description
Hôpitaux	6	<ul style="list-style-type: none"><li>• 5 grands hôpitaux communautaires</li><li>• 1 établissement de santé mentale</li></ul>
Soins primaires	12	<ul style="list-style-type: none"><li>• 6 équipes de santé familiale (ESF)</li><li>• 3 centres de santé communautaire</li><li>• 3 cliniques dirigées par du personnel infirmier praticien</li></ul>
Soins communautaires	1	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 CASC</li></ul>
Soins de longue durée	26	<ul style="list-style-type: none"><li>• 7 foyers sans but lucratif</li><li>• 15 foyers à but lucratif</li><li>• 4 foyers municipaux</li></ul>
Multisectoriel	0	

# Principales observations – Généralités

- Dans le cadre de réflexions sur leur PAQ 2015-2016, plus de 85 % des organismes ont signalé des progrès à l'égard d'au moins une priorité ou un indicateur supplémentaire, et plus de la moitié ont signalé des progrès à l'égard de trois ou plus.
- On a observé une adoption élevée des enjeux prioritaires dans les PAQ 2016-2017, particulièrement ceux liés à l'expérience des patients et à l'intégration.
  - Plus des trois quarts (78 %) des organismes ont décrit travailler à au moins un des indicateurs liés à l'intégration.
  - Plus de 80 % des organismes ont décrit travailler à au moins un des indicateurs liés à l'expérience des patients.
- La plupart des organismes ont établi des cibles d'amélioration, mais bon nombre de ces cibles sont modestes – généralement situées entre 1 et 5 % de leur rendement actuel.
  - Bien que cela puisse être approprié pour certains indicateurs, on encourage les organismes à réfléchir sur leur rendement actuel et à envisager si une cible élargie pourrait être appropriée.

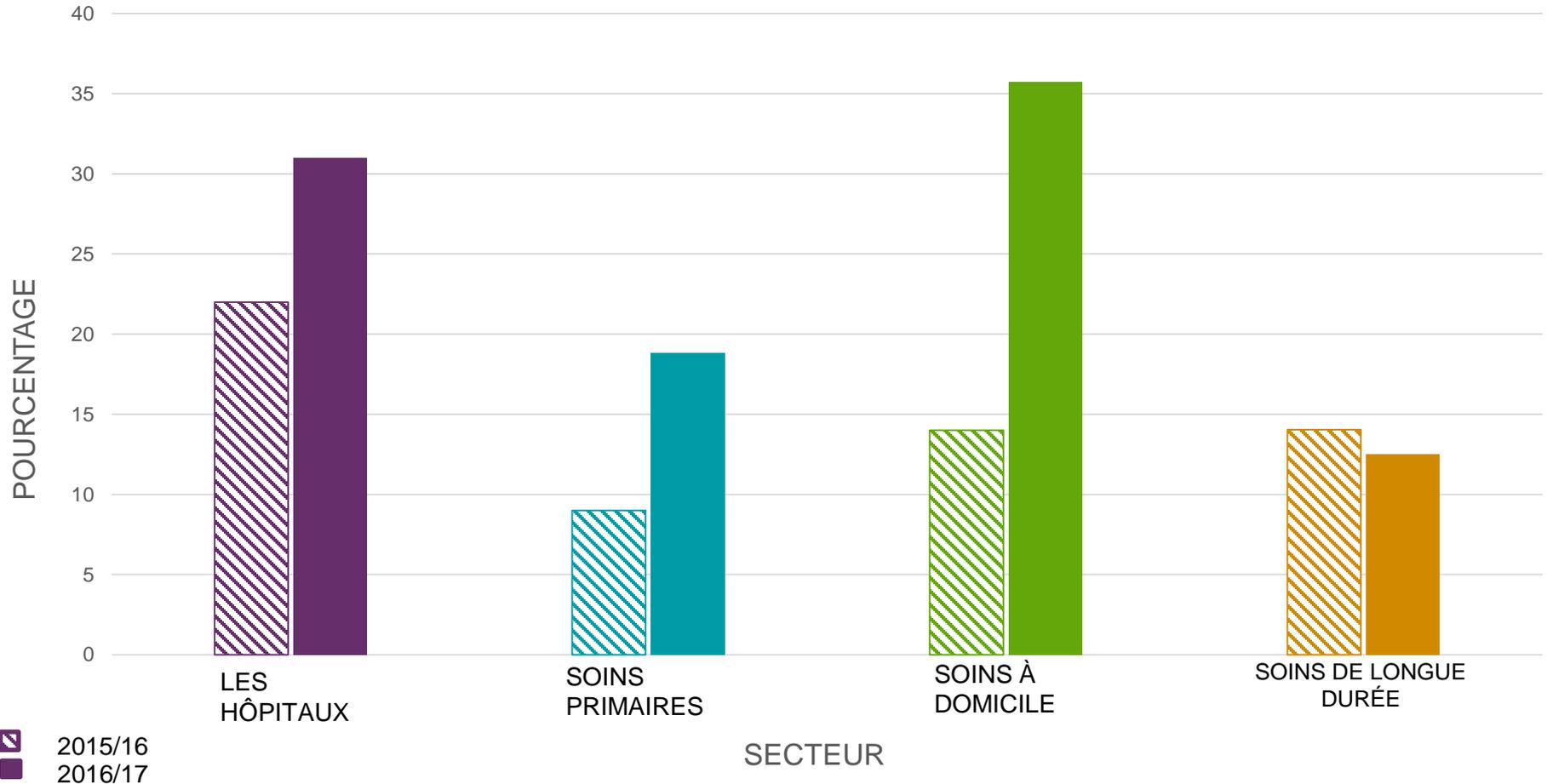
# Tous les secteurs ont décrit une utilisation accrue des conseils consultatifs des patients et des familles et des forums dans l'élaboration de leur PAQ

Pourcentage d'organismes qui ont déclaré faire participer les conseils consultatifs des patients et les forums à l'élaboration des PAQ 2015-2016 et 2016-2017 dans l'ensemble des quatre secteurs



# La plupart des secteurs ont décrit une participation accrue des patients et des familles dans la conception conjointe d'initiatives d'AQ

Pourcentage d'organismes qui ont déclaré faire participer les patients et les familles à l'élaboration des PAQ 2015-2016 et 2016-2017 dans l'ensemble des quatre secteurs



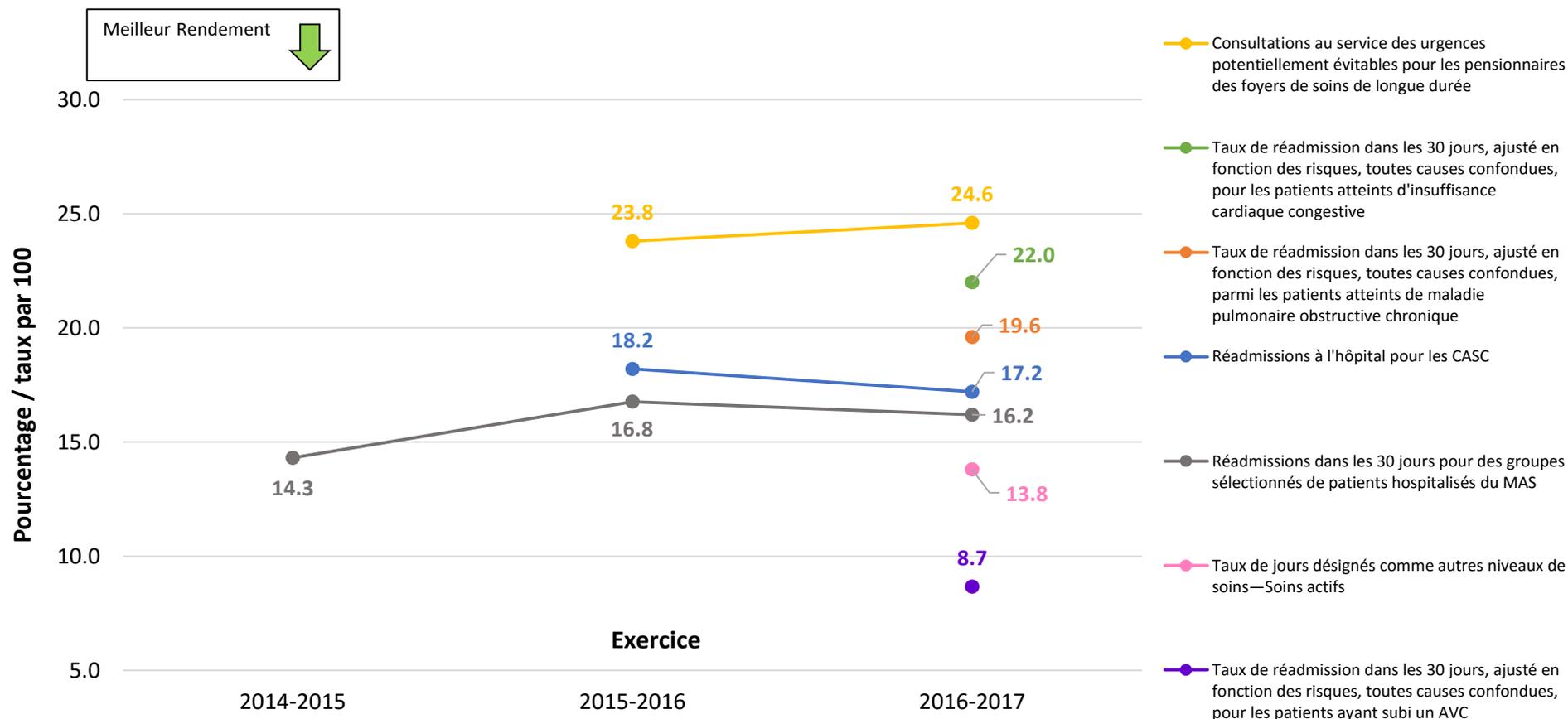
# Principales observations – par secteur

- **Hôpitaux** : Le domaine où la plupart des hôpitaux ont fait état de progrès était la durée du séjour aux services des urgences (61 % des hôpitaux ayant déclaré des progrès), suivi par une expérience positive pour les patients (recommandent l'hôpital; 60 % des hôpitaux ont déclaré des progrès).
- **Soins primaires** : Le domaine où la plupart des organismes de soins primaires ont signalé des progrès a été le dépistage du cancer (65 % ont déclaré des progrès réalisés dans le dépistage du cancer colorectal et 55 %, des progrès dans le dépistage du cancer du col de l'utérus).
- **Soins à domicile** : Le domaine où la plupart des CASC ont observé des progrès était lié à des questions d'intégration (77 % des CASC ont signalé des progrès sur les consultations non prévues aux urgences et 75 % des CASC ont signalé des progrès sur les réadmissions à l'hôpital).
- **Soins de longue durée** : Le domaine où la plupart des foyers ont déclaré des progrès était la prescription appropriée en matière d'antipsychotiques (78 % des foyers ont signalé des progrès).

# DONNÉES DU PLAN D'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ

# Moyennes provinciales

## Moyennes provinciales de l'Ontario (%) pour certains indicateurs d'intégration dans l'ensemble des secteurs\*, PAQ 2014-2015 à PAQ 2016-2017



\*Les données ont été obtenues de sources externes, et les indicateurs présentés dans le tableau ne sont pas ajustés en fonction des risques, sauf indication contraire. Les visites au SU potentiellement évitables pour les pensionnaires des foyers de soins de longue durée ont un taux pour 100 pensionnaires; tous les autres indicateurs sont formulés en pourcentage. Les données des moyennes provinciales n'étaient pas disponibles pour les indicateurs des organismes de soins primaires provenant de sources de données externes et ne sont pas présentées dans ce graphique.

### Sources des données

Consultations au service des urgences potentiellement évitables pour les pensionnaires des foyers de soins de longue durée : Institut canadien d'information sur la santé.

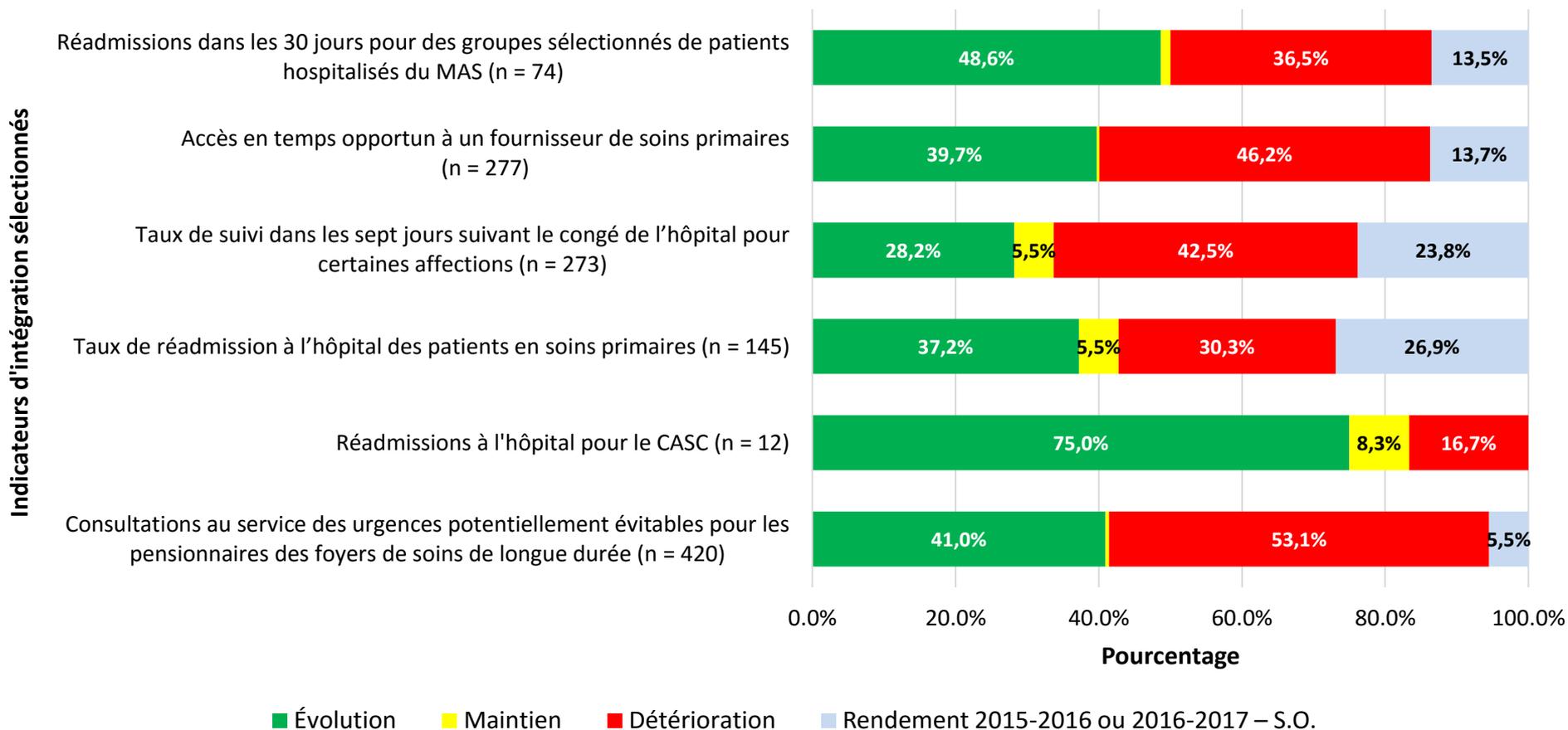
Taux de réadmission dans les 30 jours, toutes causes confondues, ajusté en fonction des risques, parmi les patients atteints d'insuffisance cardiaque congestive; taux de réadmission dans les 30 jours, toutes causes confondues, ajusté en fonction des risques parmi les patients atteints de maladie pulmonaire obstructive chronique; taux de réadmission dans les 30 jours pour des groupes sélectionnés de patients hospitalisés du modèle d'allocation fondée sur la santé (MAS); taux de réadmission dans les 30 jours, toutes causes confondues, ajusté en fonction des risques, pour les patients ayant subi un accident vasculaire cérébral : Institut canadien d'information sur la santé, Base de données sur les congés des patients.

Réadmissions à l'hôpital pour les CASC : Base de données sur les soins à domicile, Institut canadien d'information sur la santé, base de données sur les congés des patients, Système national d'information sur les soins ambulatoires.

Taux de jours désignés comme autres niveaux de soins – Soins actifs : Action Cancer Ontario, Système d'information sur les temps d'attente.

# Données sur les PAQ de l'Ontario : Progrès réalisés en 2016-2017

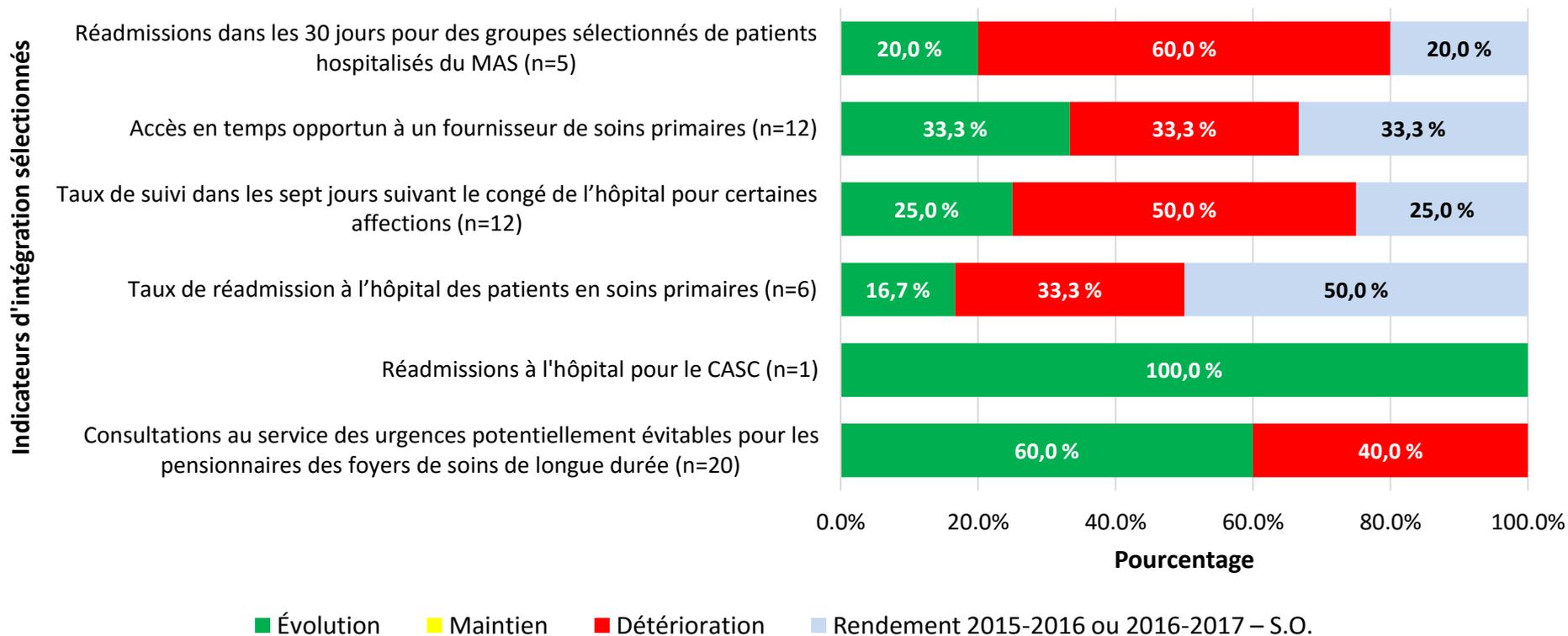
**En regardant en arrière: Pourcentage d'organismes de l'Ontario dont le rendement s'est amélioré, s'est maintenu ou a diminué entre le PAQ 2015-2016 et le PAQ 2016-2017 pour les indicateurs d'intégration sélectionnés, comme indiqué dans le rapport d'étape du PAQ 2016-2017**



Ce graphique représente les organismes qui ont choisi l'indicateur dans leurs PAQ 2015-2016 et 2016-2017, et compare leur rendement actuel pour ces deux exercices, comme indiqué dans le rapport d'étape du PAQ 2016-2017. Les chiffres représentent les définitions originales des indicateurs seulement.

# Données sur les PAQ du RLISS de Simcoe Nord Muskoka : Progrès réalisés en 2016-2017

En regardant en arrière: Pourcentage d'organismes du RLISS de Simcoe Nord Muskoka dont le rendement s'est amélioré, s'est maintenu ou a diminué entre le PAQ 2015-2016 et le PAQ 2016-2017 pour les indicateurs d'intégration sélectionnés, comme indiqué dans le rapport d'étape du PAQ 2016-2017

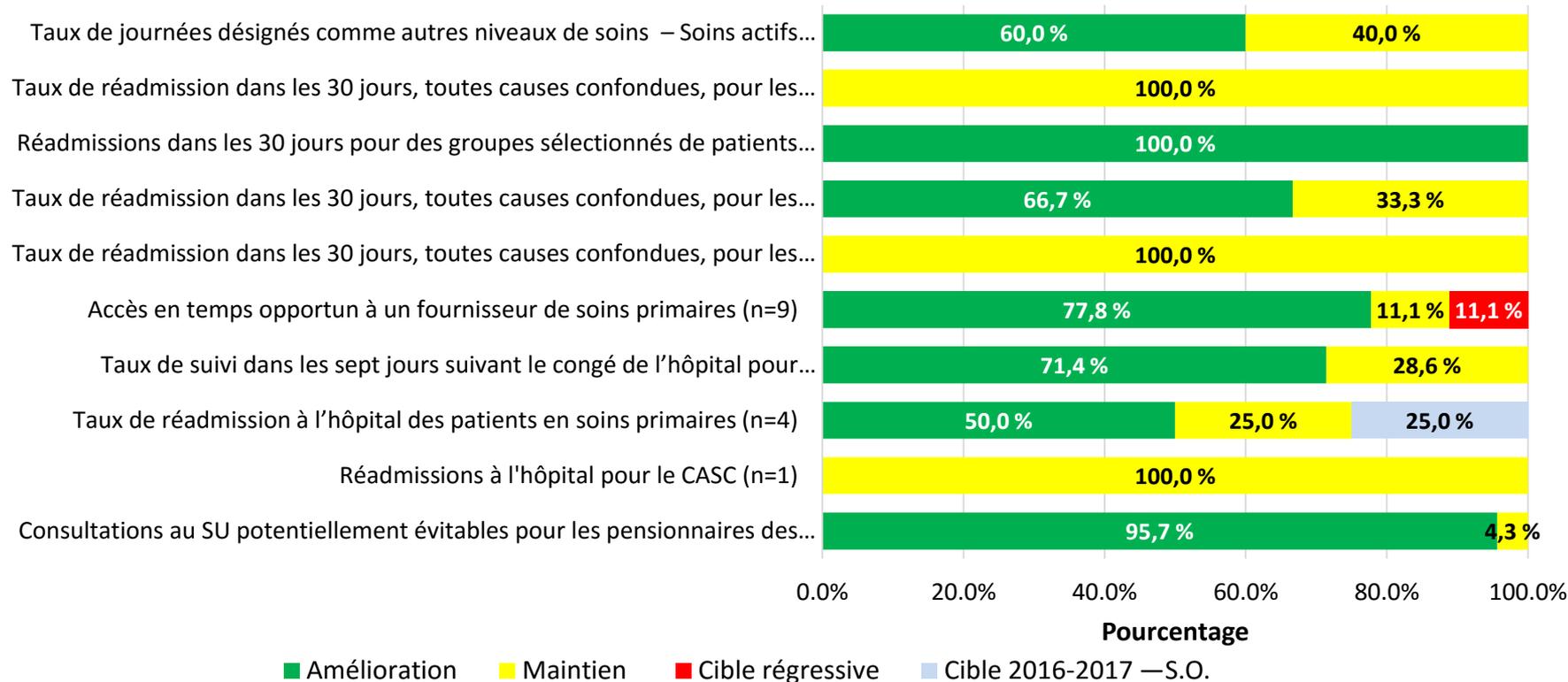


Ce graphique représente les organismes qui ont choisi l'indicateur dans leurs PAQ 2015-2016 et 2016-2017, et compare leur rendement actuel pour ces deux exercices, comme indiqué dans le rapport d'étape du PAQ 2016-2017. Les chiffres représentent les définitions originales des indicateurs seulement. Le nombre d'organismes dans chaque RLISS peut être petit; veuillez tenir compte de la taille de l'échantillon (n) de chaque indicateur lors de l'interprétation des données présentées – par exemple, il n'existe qu'un CASC par RLISS; il faut donc interpréter les données avec précaution.

# Données sur les PAQ du RLISS de Simcoe Nord Muskoka : Établissement des objectifs en 2016-2017

Regard vers l'avenir: Pourcentage d'organismes dans du RLISS de Simcoe Nord Muskoka qui ont établi un objectif afin d'améliorer, de maintenir ou de réduire le rendement dans le PAQ 2016-2017 à l'égard d'indicateurs d'intégration sélectionnés, comme indiqué dans le plan de travail du PAQ 2016-2017

Indicateurs d'intégration sélectionnés



Ce graphique représente les organismes qui ont choisi l'indicateur dans leurs PAQ 2016-2017, et compare leur rendement actuel au rendement cible de 2016-2017, comme indiqué dans les plans de travail des PAQ 2016-2017. Les chiffres représentent les définitions originales des indicateurs seulement. Le nombre d'organismes dans chaque RLISS peut être petit; veuillez tenir compte de la taille de l'échantillon (n) de chaque indicateur lors de l'interprétation des données présentées – par exemple, il n'existe qu'un CASC par RLISS; il faut donc interpréter les données avec précaution.

# Données sur les PAQ du RLISS de Simcoe Nord Muskoka :

## Sélection des indicateurs pour 2016-2017

Secteur	Domaines cibles généraux : Indicateurs d'intégration	Moyenne du rendement actuel du RLISS de SNM	Moyenne du rendement actuel de la province	Sélection des indicateurs : PAQ 2016-2017*
<b>Hôpital/Soins actifs</b>	i. Taux de réadmission dans les 30 jours, toutes causes confondues, pour les patients atteints d'insuffisance cardiaque congestive (PFQ)	21,62 %	22,00 %	1/6
	ii. Taux de réadmission dans les 30 jours, toutes causes confondues, parmi les patients atteints de maladie pulmonaire obstructive chronique (MPOC)	19,30 %	19,60 %	3/6
	iii. Taux de réadmission dans les 30 jours, toutes causes confondues, pour les patients ayant subi un AVC	9,08 %	8,67 %	1/6
	iv. Réadmission dans les 30 jours pour des groupes sélectionnés de patients hospitalisés du modèle d'allocation fondée sur la santé (MAS)	16,30 %	16,19 %	3/6
	v. Taux de jours désignés comme autres niveaux de soins – Soins actifs (taux d'ANS)	15,84 %	13,84 %	5/6
<b>Soins primaires</b>	i. Taux de suivi dans les sept jours suivant le congé de l'hôpital pour certaines affections	S.O.**	S.O.**	11/12
	ii. Accès à un fournisseur de soins primaires (selon un sondage)	S.O.**	S.O.**	12/12
	iii. Taux de réadmission à l'hôpital des patients en soins primaires	S.O.**	S.O.**	6/12
<b>Centres d'accès aux soins communautaires</b>	i. Réadmissions à l'hôpital	16,93 %	17,23 %	1/1
<b>Soins de longue durée</b>	i. Consultations aux SU pour des conditions propices aux soins ambulatoires	21,70 %	24,55 %	23/26

\* L'analyse de la sélection des indicateurs présentés dans le tableau comprend la définition originale des indicateurs seulement. Le dénominateur représente le nombre total de PAQ qui ont été soumis au sein du RLISS dans chaque secteur. La sélection des indicateurs personnalisés a été effectuée comme suit pour le RLISS de SNM :

- 1 L'hôpital a choisi un indicateur sur mesure lié au *Taux de réadmission dans les 30 jours* (désignation combinée pour les quatre indicateurs de réadmissions dans les 30 jours)
- 1 L'hôpital a choisi un indicateur sur mesure lié au *Taux d'ANS*

\*\* Les moyennes du RLISS et celles de la province ne sont pas disponibles auprès des fournisseurs externes de données.

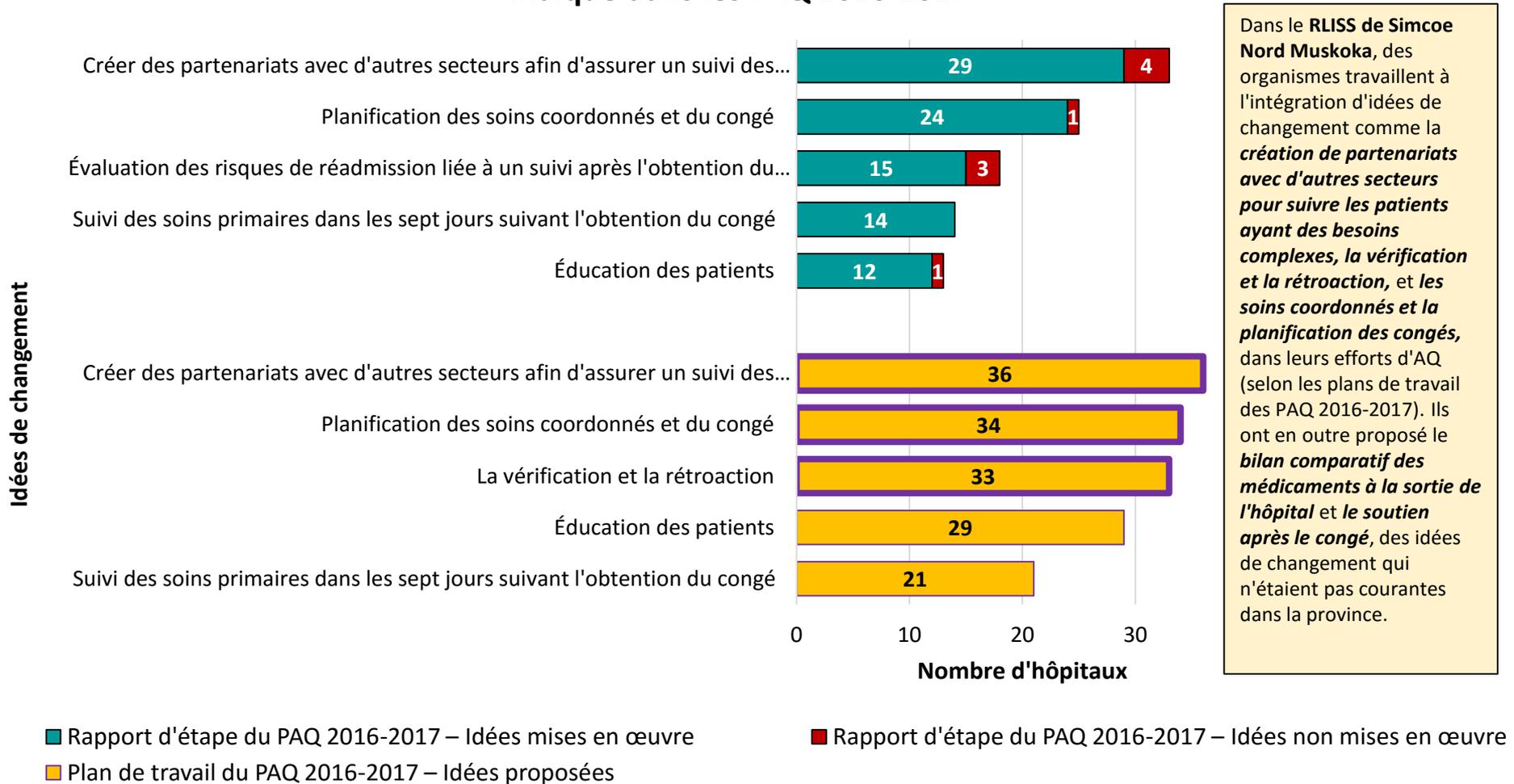
Remarque : Interpréter les données avec prudence; veuillez vous reporter aux caractéristiques techniques; par exemple, les trois indicateurs de PFQ et l'indicateur des réadmissions pour des groupes du MAS sont ajustés en fonction des risques, alors que les autres ne le sont pas.

# **IDÉES DE CHANGEMENT LES PLUS COURANTES TIRÉES DES PAQ 2015-2016 ET 2016-2017**

# Idées de changement courantes

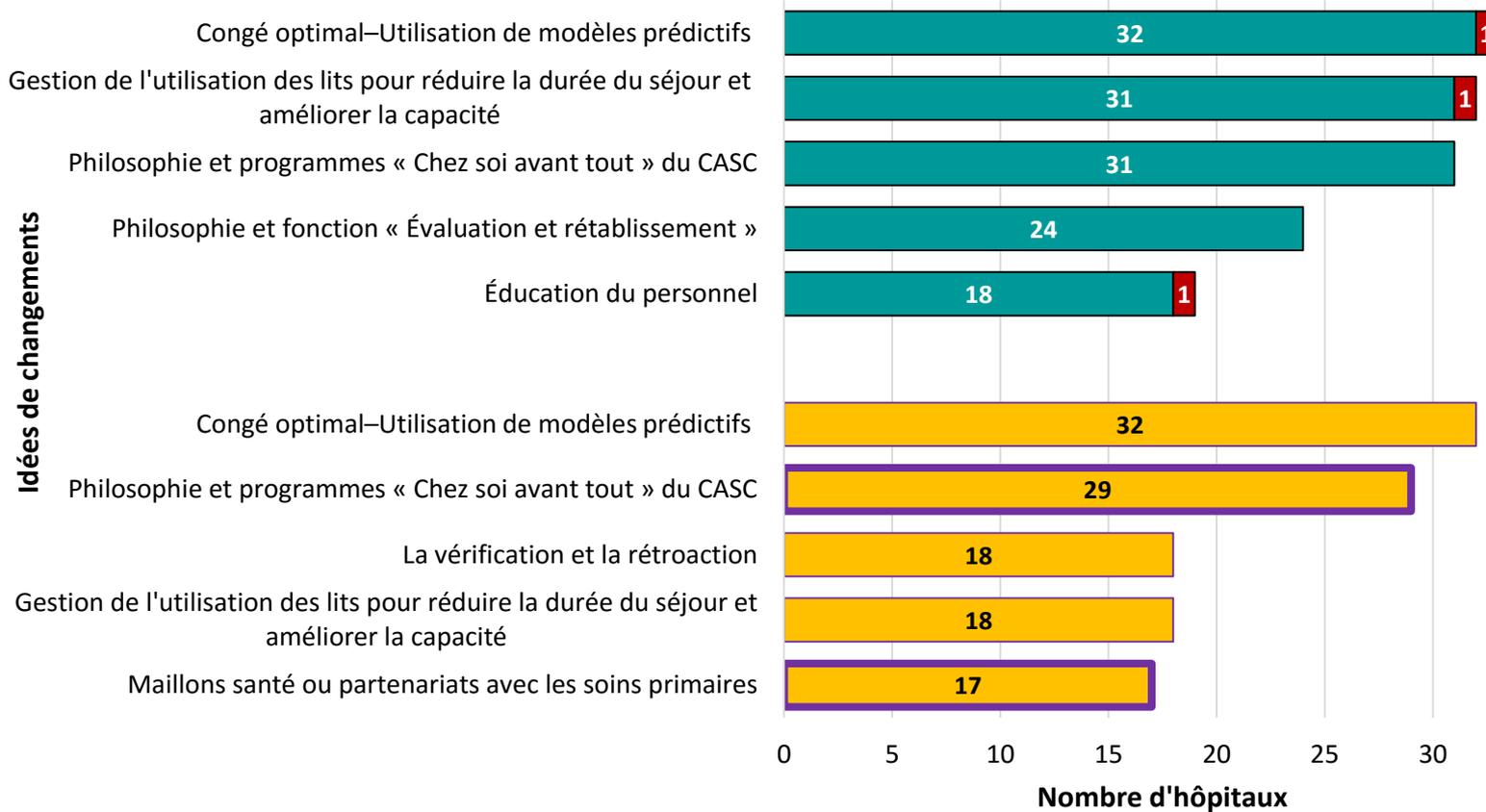
- Les diapositives suivantes montrent des idées de changement au niveau provincial; les idées ont été classées par thème.
- Les graphiques affichent les idées de changement par indicateur et montrent :
  - L'idée de changement la plus courante incluse dans les PAQ 2016-2017 (rapport d'étape) et un retour sur les progrès réalisés dans la mise en œuvre des idées de changement
  - La mesure dans laquelle ces idées de changement étaient également incluses dans les plans de travail des PAQ
  - Les remarques propres à chaque RLISS afin de recueillir des idées de changement régionales ou uniques dans les plans de travail

# Idées de changement les plus courantes en Ontario tirées des PAQ 2015-2016 et 2016-2017 des hôpitaux pour le taux de réadmission dans les 30 jours\*, comme indiqué dans les PAQ 2016-2017



\* Les renseignements présentés combinent des données soumises par les organismes sur les quatre indicateurs de réadmission dans les 30 jours suivants : Taux de réadmission dans les 30 jours, toutes causes confondues pour les patients atteints d'insuffisance cardiaque congestive; taux de réadmission dans les 30 jours, toutes causes confondues pour les patients atteints de maladie pulmonaire obstructive chronique; taux de réadmission dans les 30 jours, toutes causes confondues pour les patients ayant subi un accident vasculaire cérébral; et taux de réadmission dans les 30 jours pour des groupes sélectionnés de patients hospitalisés du MAS.

# Idées de changement les plus courantes en Ontario tirées des PAQ 2015-2016 et 2016-2017 des hôpitaux pour les autres niveaux de soins\*, comme indiqué dans les PAQ 2016-2017



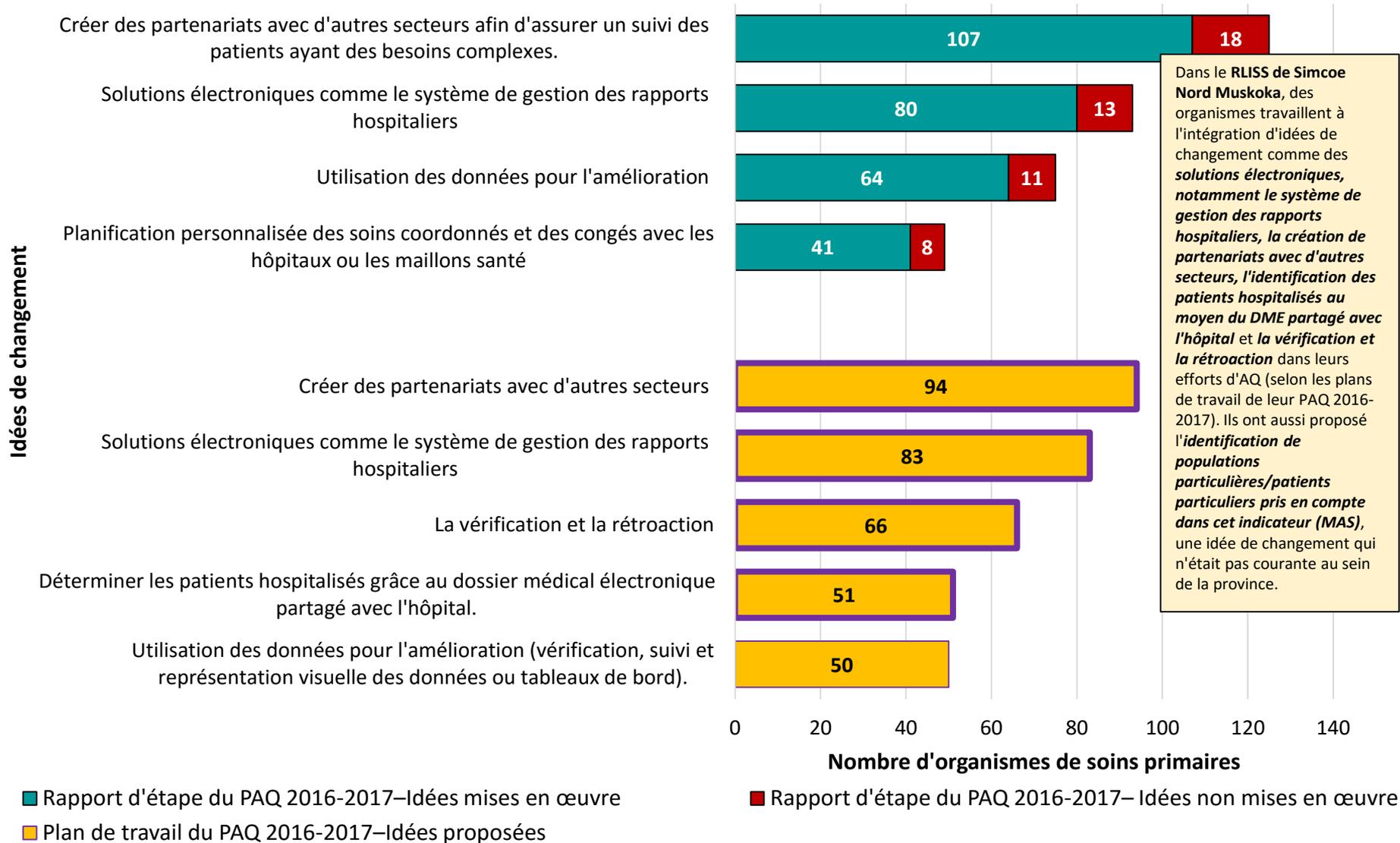
Dans le RLISS de Simcoe Nord Muskoka, des organismes travaillent à l'intégration d'idées de changement comme la *la philosophie du CASC et les programmes Chez soi avant tout* et *les maillons santé ou des partenariats avec les fournisseurs de soins primaires* dans leurs efforts d'AQ (fondés sur les plans de travail des PAQ 2016-2017). Ils ont aussi proposé l'idée de changement de *la formation du personnel* qui n'était pas courante dans la province.

■ Rapport d'étape du PAQ 2016-2017 – Idées mises en œuvre  
 ■ Plan de travail du PAQ 2016-2017 – Idées proposées

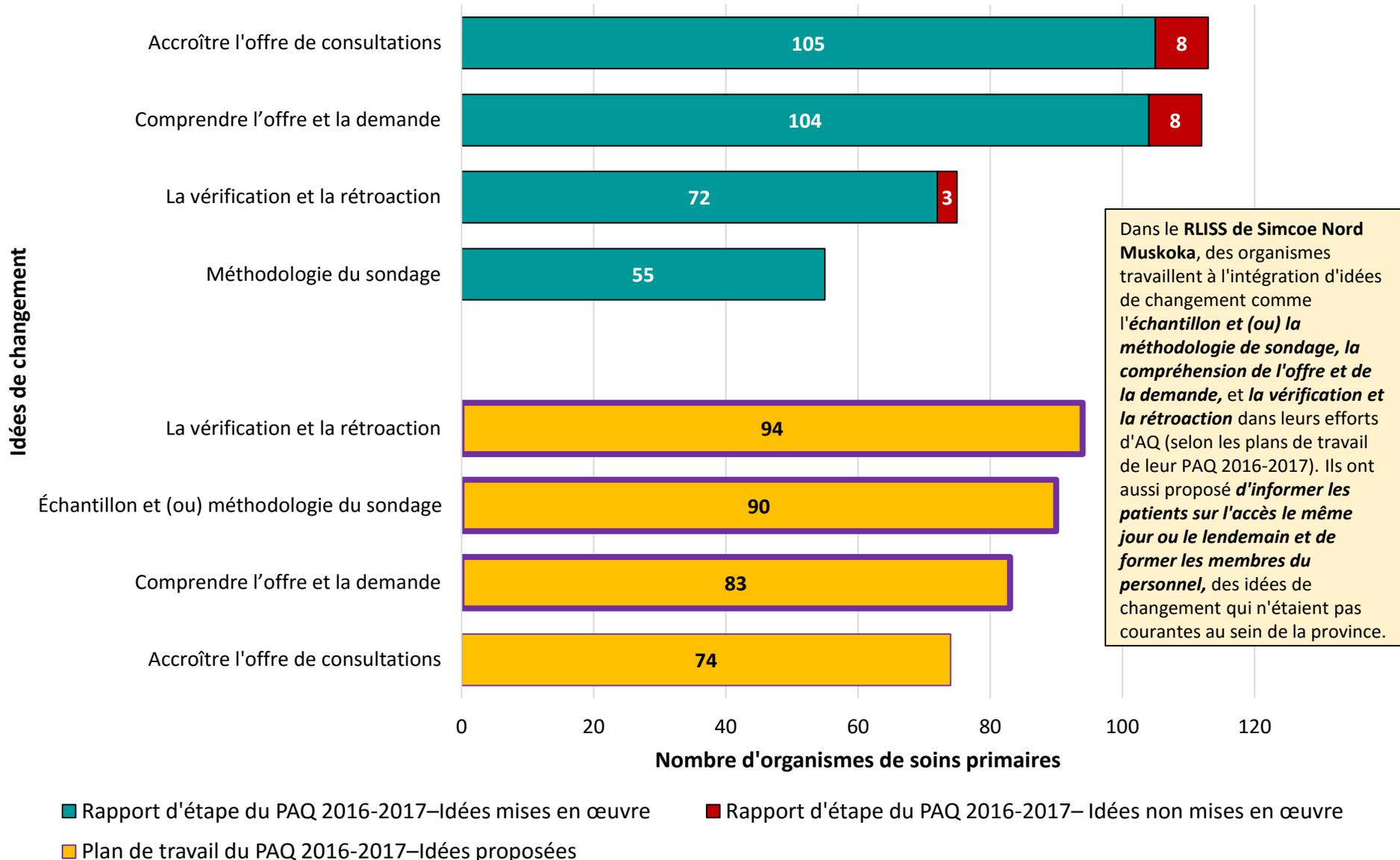
■ Rapport d'étape du PAQ 2016-2017 – Idées non mises en œuvre

\* Les renseignements présentés combinent des données soumises par les organismes sur les indicateurs relatifs au taux de journées d'hospitalisation de patients nécessitant d'autres niveaux de soins : Taux de journées d'hospitalisation de patients nécessitant d'autres niveaux de soins – soins actifs , et pourcentage de journées d'hospitalisation de patients nécessitant d'autres niveaux de soins.

# Idées de changement les plus courantes en Ontario tirées des PAQ 2015-2016 et 2016-2017 des hôpitaux pour le taux de suivi dans les sept jours suivant le congé de l'hôpital pour certaines affections, comme indiqué dans les PAQ 2016-2017

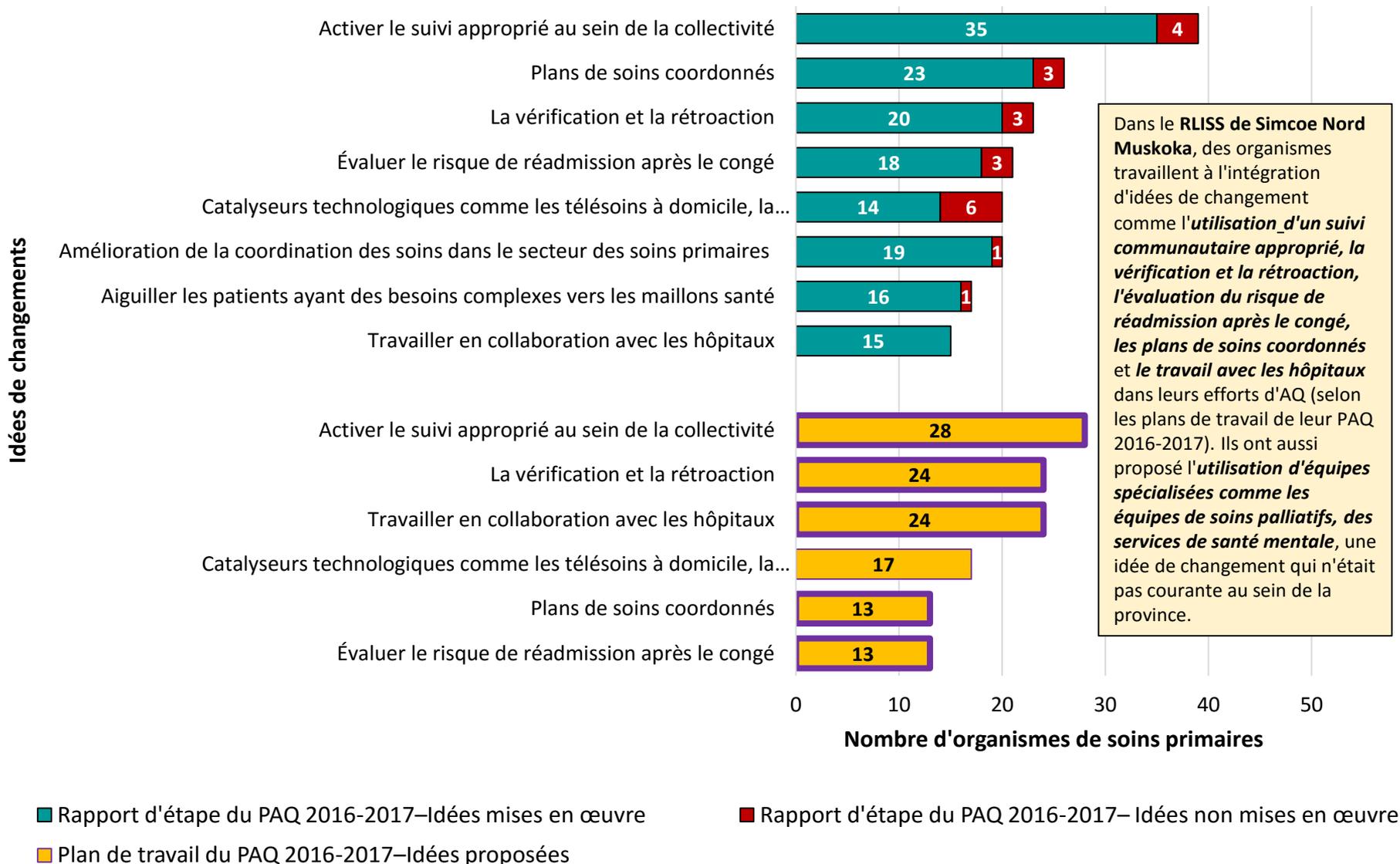


# Idées de changement les plus courantes en Ontario tirées des PAQ 2015-2016 et 2016-2017 des hôpitaux pour l'accès en temps opportun à un fournisseur de soins primaires, comme indiqué dans les PAQ 2016-2017

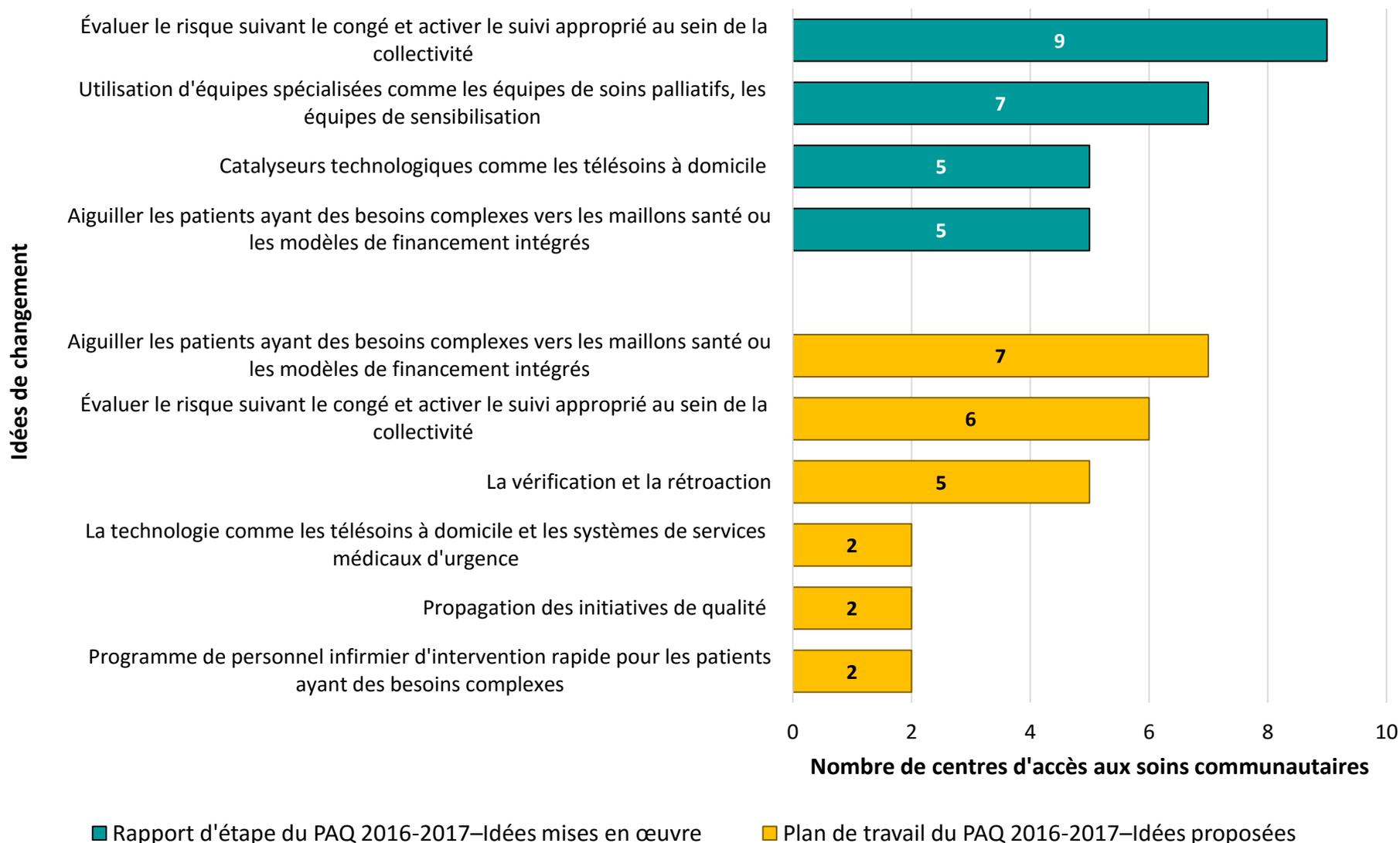


Dans le RLISS de Simcoe Nord Muskoka, des organismes travaillent à l'intégration d'idées de changement comme *l'échantillon et (ou) la méthodologie de sondage, la compréhension de l'offre et de la demande, et la vérification et la rétroaction* dans leurs efforts d'AQ (selon les plans de travail de leur PAQ 2016-2017). Ils ont aussi proposé *d'informer les patients sur l'accès le même jour ou le lendemain et de former les membres du personnel*, des idées de changement qui n'étaient pas courantes au sein de la province.

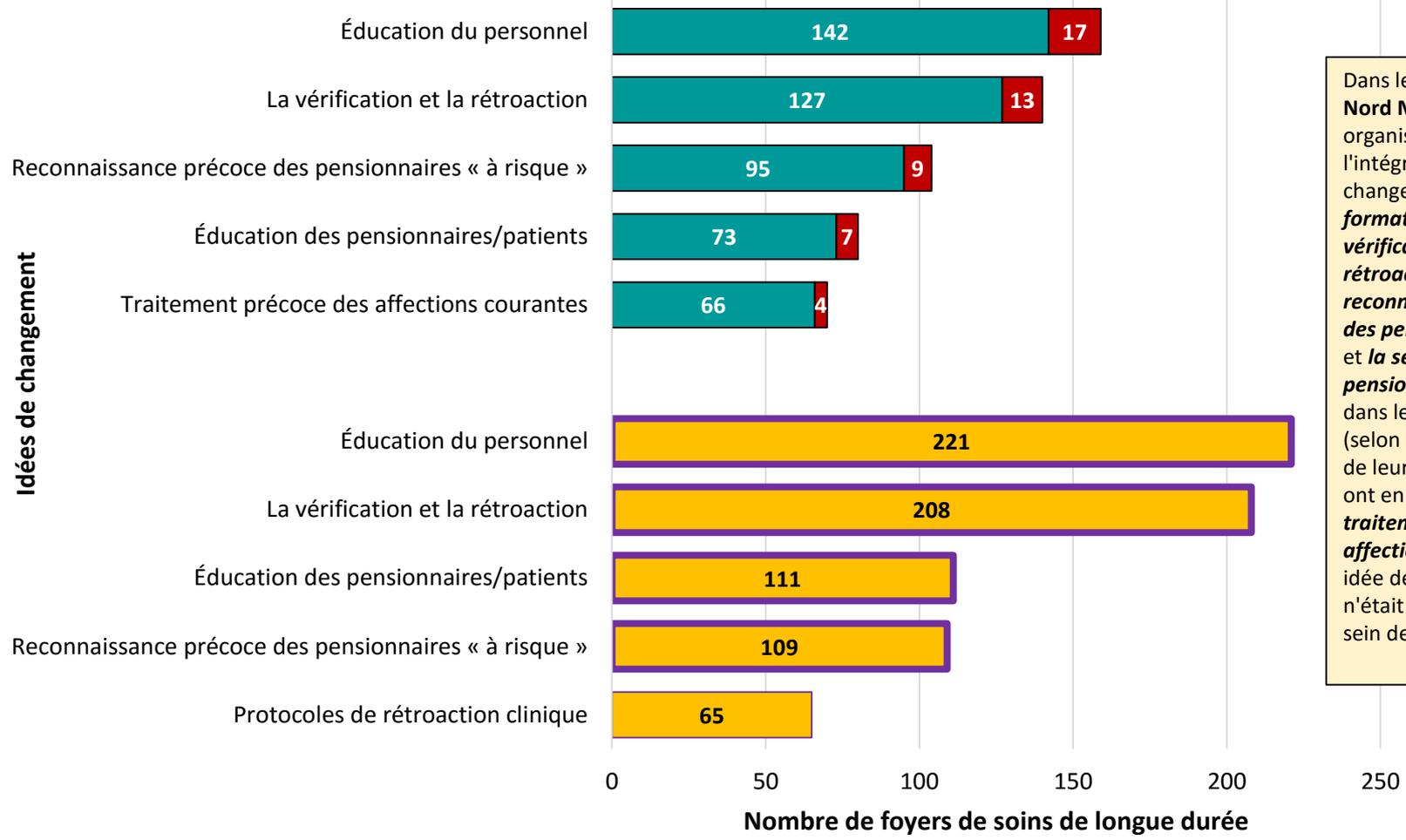
## Idées de changement les plus courantes en Ontario tirées des PAQ 2015-2016 et 2016-2017 pour la réadmission dans les 30 jours pour des groupes sélectionnés de patients hospitalisés du modèle d'allocation fondée sur la santé, comme indiqué dans les PAQ 2016-2017



## Idées de changement les plus courantes en Ontario tirées des PAQ 2015-2016 et 2016-2017 pour le taux de réadmission à l'hôpital pour les centres d'accès aux soins communautaires, comme indiqué dans les PAQ 2016-2017



# Idées de changement les plus courantes tirées des PAQ de 2015-2016 et 2016-2017 pour les consultations au service des urgences potentiellement évitables pour les pensionnaires des foyers de soins de longue durée, comme indiqué dans le PAQ 2016-2017



Dans le RLISS de Simcoe Nord Muskoka, des organismes travaillent à l'intégration d'idées de changement comme la **formation du personnel, la vérification et la rétroaction, la reconnaissance précoce des pensionnaires à risque** et la **sensibilisation des pensionnaires/patients** dans leurs efforts d'AQ (selon les plans de travail de leur PAQ 2016-2017). Ils ont en outre proposé le **traitement précoce des affections courantes**, une idée de changement qui n'était pas courante au sein de la province.

■ Rapport d'étape du PAQ 2016-2017 – Idées mises en œuvre      ■ Rapport d'étape du PAQ 2016-2017 – Idées non mises en œuvre  
 ■ Plan de travail du PAQ 2016-2017 – Idées proposées

**MET EN LUMIÈRE**

# Intégration et collaboration

## Centre de soins de santé mentale de Waypoint (hôpitaux)

- Partenariat continu avec quatre hôpitaux pairs afin de diriger l'initiative d'amélioration de la qualité relative à la santé mentale et à la lutte contre les dépendances. L'initiative a connu une croissance et fournit maintenant des indicateurs comparatifs de la qualité pour un nombre croissant d'établissements de soins de santé mentale, et offre une transparence, responsabilisation et cohérence accrues dans la production de rapports publics.
  - Ce travail a suscité une démarche collaborative afin de normaliser l'utilisation en cas d'urgence de mesures de contention, d'élaborer des procédures fondées sur la qualité, et le projet pilote actuel du ministère de la Santé et des Soins de longue durée afin de mettre en œuvre un système public de production de rapports pour l'accès aux soins de santé mentale et de lutte contre la toxicomanie.

# Améliorer le flux des patients

## Hôpital General and Marine de Collingwood

### Projets visant à faciliter les transitions de patients

- Chez soi avant tout avec le Centre d'accès aux soins communautaires (CASC)
- Projets avec la maison de soins palliatifs Campbell
- Maillon santé du sud de la baie Georgienne (partenariat avec l'hôpital, ESF)
- Objectif : Le travail se poursuit afin d'augmenter la capacité communautaire à soutenir le patient au moment de son congé de l'hôpital.
- Résultats
  - Le nombre de patients qui attendent à l'hôpital d'être transférés vers un établissement de soins de longue durée a diminué de plus de 60 %.
  - L'accès aux soins de santé dans les services des urgences; plus particulièrement le 90<sup>e</sup> percentile de temps d'attente pour un lit d'hôpital a été réduit de plus de 10 heures.
  - Réduction des temps d'attente pour une réparation de la hanche ou du fémur de 43,4 heures à 21,7 heures.

# Amélioration du suivi après le congé

## ESF de Simcoe Nord

- **Objectif** : Maintenant que le système de gestion des rapports hospitaliers est mis en œuvre, nous sommes en mesure de recevoir des données de graphiques électroniques directement dans notre DME... Cela a grandement amélioré notre capacité à produire des rapports, un thème majeur des PAQ des dernières années.
- **Résultats**
  - Le fait d'avoir un système de rapports de suivi nous permettra d'élargir les méthodes de collecte de données et de continuer de planifier la programmation et les services pour les clients.
  - L'ESF de Simcoe Nord est un partenaire du portail communautaire de l'information sur la santé de Simcoe Nord Muskoka, un projet qui vise à relier les données sur la santé de différentes parties de l'ensemble de la région.

# Partenariats

## CASC de SNM

Un collaborateur solide entre les secteurs afin d'appuyer l'amélioration de l'intégration et de la coordination; stratégiquement représenté dans l'ensemble des 5 maillons santé de la région pour soutenir des occasions de partenariat continu qui permettent des transitions de patients sécuritaires et des plans de soins en collaboration.

Le CASC de SNM est le champion de la continuité des soins grâce à des stratégies visant à améliorer l'inscription à l'encadrement et le suivi des programmes de Télésoins à domicile, et collabore avec des partenaires afin d'accroître l'accès équitable aux services de soins infirmiers fournis grâce à des cliniques communautaires de soins ambulatoires.

# Partenariats

## Bay Haven Nursing Home

- Le projet de thérapie par perfusion intraveineuse a permis d'économiser 43 jours d'hospitalisation en 2015.
- Les soins primaires, à titre d'organisme chef de file du maillon santé, ont mis en œuvre un service de messagerie instantanée entre le personnel de Bay Haven et les médecins de famille, le portail a permis au personnel des SLD d'identifier rapidement les symptômes et de les signaler au médecin qui utilise des antibiotiques prescrits par ordonnances électroniques qui sont ensuite livrés au foyer de SLD.
- L'aiguillage d'un CASC entraîne une consultation par un ou une IA du CASC, afin d'offrir un traitement et d'administrer une thérapie antibiotique dans les 24 heures suivantes.

# DISCUSSION

# Points de discussion

En vous fondant sur le rapport instantané du PAQ 2016-2017 du RLISS :

- Quelles sont vos impressions générales à propos des initiatives de qualité en cours dans votre RLISS, comme indiqué dans les PAQ?
- Avez-vous fait des constats surprenants (positifs ou négatifs)?
- Avez-vous observé des lacunes ou des domaines d'amélioration dans l'ensemble du RLISS?
- Comment ces renseignements pourraient-ils être utiles pour votre RLISS?
- Comment cette information peut-elle être liée au plan de services de santé intégrés du RLISS et à la table de qualité régionale?



[www.HQOntario.ca/accueil](http://www.HQOntario.ca/accueil)

SUIVRE @QSSOntario 